



Plan Estratégico 2025–2030





HISTORIA DE LA ORGANIZACIÓN

Nuestra misión: T.R.U.S.T. South LA colabora con residentes de bajos ingresos para transformar el entorno construido y las condiciones sociales en el Sur de Los Angeles mediante: la administración de terrenos bajo control comunitario; el impulso de un desarrollo orientado a valores y al servicio de la comunidad; el fomento de la conciencia y el liderazgo comunitario en temas de vivienda, transporte y recreación; y la creación de programas e iniciativas que promuevan la cohesión comunitaria y las oportunidades económicas.

T.R.U.S.T. South LA significa:

“Tenemos que Reclamar y Unidos Salvar la Tierra – South LA,” que significa “Juntos, debemos reclamar y salvar la tierra del Sur de Los Angeles.”

En 1999, Strategic Actions for a Just Economy (SAJE) organizó la Coalición del Corredor Figueroa para la Justicia Económica para garantizar que los planes de desarrollo del área incluyeran los valores y la visión de los residentes locales. En 2001, la Coalición logró un triunfo histórico al negociar con los propietarios del Staples Center/LA Live el acuerdo de beneficios comunitarios más exhaustivo del país en aquel entonces.

Fundado en 2005 como el Figueroa Corridor Community Land Trust mediante una alianza entre SAJE, Esperanza Community Housing Corporation, Abode Communities y la Weingart Foundation, este fideicomiso de tierras proporcionó un medio para maximizar los beneficios para la comunidad a través de la administración de tierras a perpetuidad, así como una respuesta para combatir la gentrificación y el desplazamiento previsible.

Estos valores fundacionales siguen siendo centrales en la labor de T.R.U.S.T. South LA hoy en día. El nombre y el logo de la organización—un árbol formado por mujeres levantando la ciudad y la tierra—reflejan su liderazgo mayoritariamente femenino y su compromiso inquebrantable con la gestión colectiva, el poder comunitario y la asequibilidad permanente en el Sur de Los Angeles.

1999

SAJE organiza la Coalición del Corredor Figueroa para la Justicia Económica



2005

Fundación del Figueroa Corridor Community Land Trust



2008

La Coalición del Corredor Figueroa para la Justicia Económica establece la Coalición UNIDAD.



2012

Los acuerdos de beneficios comunitarios de USC fueron alcanzados;

Figueroa Corridor CLT pasa a llamarse T.R.U.S.T. South LA

Rolland Curtis Gardens fue adquirido por T.R.U.S.T. South LA, iniciando un proceso de planificación comunitaria que fundamentó el informe "Guía para la planificación del desarrollo orientado al transporte" Se puso en marcha una iniciativa de movilidad que dio lugar a muchos kilómetros de infraestructura ciclista en el sur de Los Ángeles.

1999

LA HISTORIA DE

2001

Se lograron los acuerdos de beneficios comunitarios del Staples Center



2007

Formalización de la estructura de membresía, construyendo una base democrática de residentes del Sur Los Angeles

2011

Victorias en las campañas para los acuerdos de beneficios comunitarios de los apartamentos Lorenzo y USC.



2016

Adquisición de la primera propiedad multifamiliar pequeña de Community Mosaic, lanzando una estrategia de antidesplazamiento a escala de barrio

Aprobación de la Medida J por los votantes, que crea el programa de Comunidades Orientadas al Transporte de la Ciudad de Los Ángeles.



2017

Apoyó a UNIDAD en el lanzamiento de la campaña "The People's Plan"



2019

Se desarrolló Rolland Curtis Gardens y los residentes aseguraron el Derecho a Regresar (Right to Return)

Se apoyó la fundación de la Coalición de Fideicomisos Comunitarios de Tierras de Los Angeles (Los Angeles Community Land Trust Coalition)



2022

Adquisición de dos propiedades multifamiliares

Premio de \$35 millones del programa Comunidades Climáticas Transformadoras para el Sur de Los Angeles , con medidas antidesplazamiento

Aprobación de la Medida ULA, financiamiento permanente para vivienda social y protecciones para inquilinos



2025

20 aniversario

Se inició el proceso de visión (Visioning) del Centro de Resiliencia Comunitaria de T.R.U.S.T. South LA y se asumió el compromiso de implementar la planificación de resiliencia

T.R.U.S.T. SOUTH LA — 2025



2018

Se lanzó el Plan Slauson Sostenible y Estable, visión comunitaria sobre resiliencia climática y estrategias contra el desplazamiento.

Residentes del Corredor Slauson se movilaron para influir en el proyecto Rail to River de METRO

Colaboró con LA Equity Alliance para impulsar una propuesta de Comunidades Climáticas Transformadoras para el Sur de Los Angeles.



2020-21

Respuesta al Covid-19: Distribución de alimentos, ayuda para el alquiler, y apoyo a residentes

Impulsó el programa de \$14M del Condado de Los Angeles para que fideicomisos comunitarios adquieran y preserven viviendas en riesgo.

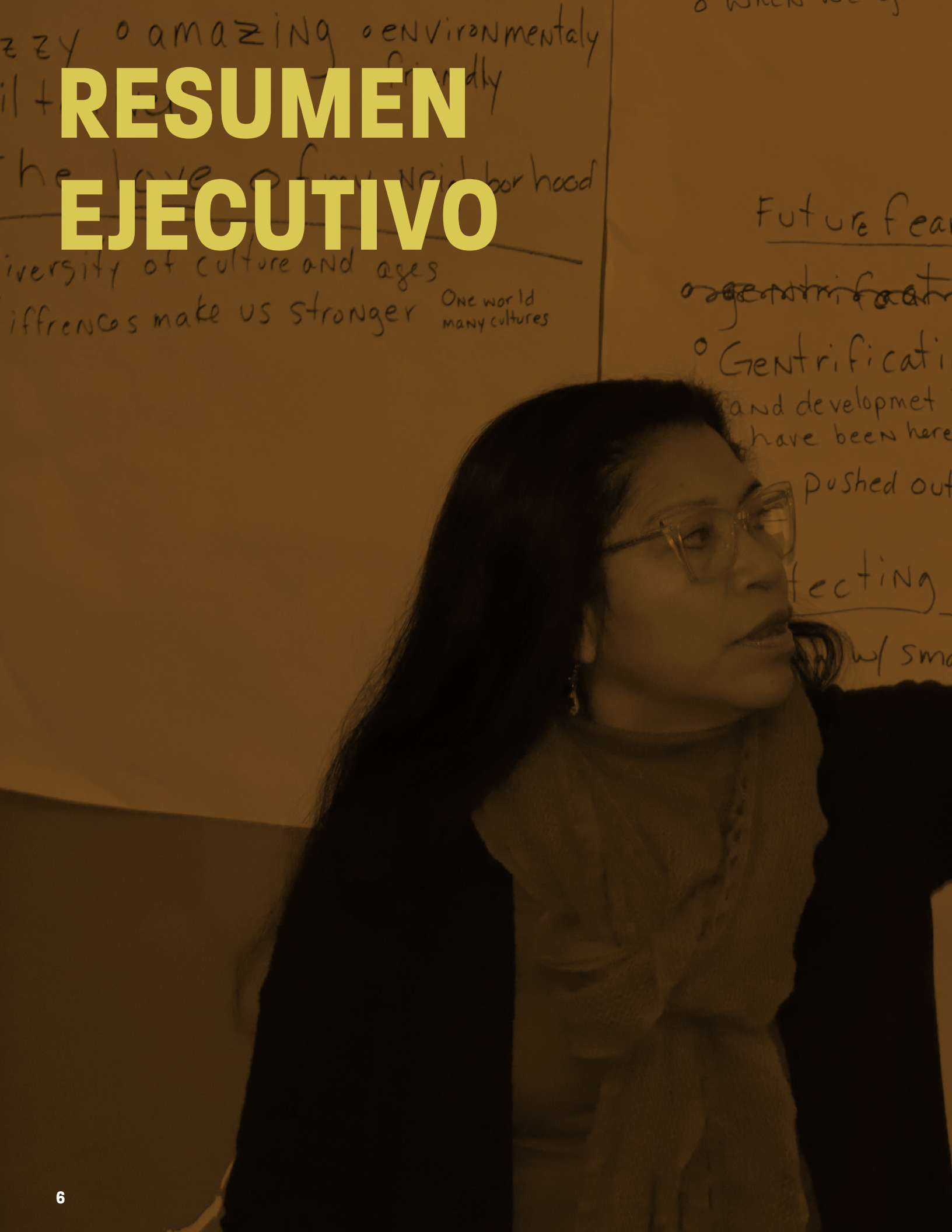


2024

Adquisición de la propiedad 5900 S. Figueroa

Los votantes aprueban la Medida A; financiando la Agencia de Soluciones de Vivienda Asequible del Condado de Los Angeles

Con el programa de Asistencia de Alquiler de Emergencia de CA; T.R.U.S.T. Contactó a 10.000 residentes, procesó 1.000 solicitudes y consiguió \$6.4M para cubrir deudas de alquiler y servicios públicos.



RESUMEN EJECUTIVO

s For my Neighborhood

ON (all the new business
is out of reach for those that
)

jections; not affordable

my Neighborhood

all businesses

Other
ferences
Other MAKE US STRONGER

Unidos, Fiestas, Ca
Tradicion, Aleg

fear
Inseguridad, Falta de
Cuidado
Falta de vivienda, Falta de luz

future
Familia, atencion, Un
Calles, callos limpios, ar

las callos, Sharing re
Visualization
calles limpias, arboles,
Bailando, platicando, felice
parque de ejercicio, bicicletas,
cruzar calles, Jardin comunitario

“

*Me encanta la diversidad de los miembros
activos, desde el pasado hasta el presente.
Los miembros tienen oportunidades de
aprender diferentes formas de defender a su
propia comunidad*

”

- Deshanae
Cantley



En los últimos años, las comunidades del Sur de Los Angeles se han enfrentado a crisis inesperadas que van desde la pandemia de COVID-19, los cambios en las prioridades gubernamentales y los recortes de fondos hasta las redadas de control migratorio y el impacto continuo de emergencias climáticas, como los incendios forestales de Los Angeles. En este contexto, T.R.U.S.T. South LA ha seguido impulsando su misión mediante un enfoque liderado por la comunidad y centrado en la equidad, atendiendo a los residentes donde se encuentran: respondiendo a las necesidades inmediatas y al mismo tiempo, fomentando la estabilidad y la apropiación comunitaria a largo plazo.

T.R.U.S.T. impulsa su misión a través de estas áreas de trabajo interconectadas: la organización y el desarrollo de liderazgo en el Sur de Los Angeles; la adquisición y gestión responsable de terrenos, la defensa de políticas de vivienda y el desarrollo económico; así como la justicia ambiental y de movilidad y la programación de actividades recreativas. En todas estas áreas, T.R.U.S.T. integra estrategias de respuesta rápida y de apoyo mutuo como herramientas fundamentales para el cuidado comunitario, el fortalecimiento de la confianza y el desarrollo del liderazgo, garantizando que los residentes reciban apoyo en momentos de crisis y, al mismo tiempo, mantengan su participación en procesos de cambio sistemático a largo plazo.

Este Plan Estratégico 2025–2030 es un documento vivo, formado por el personal y la Junta Directiva, e informado por las realidades de las comunidades del Sur de Los Angeles. Reconociendo la incertidumbre continua, desde cambios políticos hasta presiones económicas, un principio central de este plan es la adaptabilidad. En su esencia, T.R.U.S.T. South LA sigue comprometido a responder con integridad, creatividad y cuidado.



Mirando hacia 2030 y basándose en nuestra misión y valores, T.R.U.S.T. operacionaliza sus metas y objetivos mediante dos prioridades estratégicas alineadas.

CREANDO CAMBIO EN LA COMUNIDAD

(acuerdo externo)

Basada en el marco de la Vivienda como un Derecho Humano, esta prioridad se centra en profundizar asociaciones y redes; promover el desarrollo y el empoderamiento del liderazgo comunitario; fortalecer los esfuerzos de defensa y política; promover la seguridad y la justicia en la vivienda; y apoyar comunidades prósperas y resilientes.

FUNDAMENTOS PARA EL ÉXITO

(operaciones externas)

Esta prioridad centra la capacidad organizacional requerida para sostener y aumentar el impacto, incluyendo la sostenibilidad financiera; los recursos humanos y el desarrollo del personal; el liderazgo de la Junta Directiva y de los miembros; la infraestructura interna y física; y la visibilidad y las comunicaciones.



T.R.U.S.T.
SOUTH LA
TENEMOS QUE RECLAMAR Y UNIDOS SALVAR LA TIERRA

5 propiedades administradas, un total de 157 unidades para 550 residentes



6 HOGARES

5900 Figueroa

- Socio: Little Tokyo Service Center (LTSC)
- Nueva construcción para la propiedad de vivienda asequible



5 HOGARES

Comunidad Mosaico

- Socio: RNLA
- Unidades asequibles disponibles a través de CBA y préstamo CDFI



4 HOGARES

Reclamar la Tierra

- Socio: Condado de Los Angeles Programa Piloto
- Unidades asequibles disponibles a través del Programa Piloto CLT del Condado de Los Angeles de \$14 millones



2 HOGARES

Vecinos 23

- Socio: Condado de los Angeles Programa Piloto
- Unidades asequibles disponibles a través del Programa Piloto CLT del Condado de Los Angeles de \$14 millones



140 HOGARES

Rolland Curtis Gardens

- Socio: Abode Communities
- Unidades asequibles disponibles mediante inversiones climáticas, y fuentes fiscales locales y federales

MODELOS ALTERNATIVOS DE PROPIEDAD

Control comunitario a largo plazo mediante un contrato de arrendamiento de terrenos de 99 años, separando la tierra de la vivienda para garantizar la asequibilidad permanente.

PROPIEDAD COMUNITARIA DE LA TIERRA

T.R.U.S.T. South LA es un fideicomiso comunitario de tierras, dirigido por miembros de base con derecho a voto, que pone el poder real en manos de la comunidad para moldear, cuidar y proteger nuestra tierra para las generaciones futuras.



CARTA DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva de T.R.U.S.T. South LA otorga este reconocimiento en profunda apreciación a los miembros de la organización, residentes, personal, fundadores, socios y miembros de la comunidad del Sur de Los Ángeles que han impulsado nuestra misión.

Reconocemos que este plan estratégico se basa en el liderazgo, la visión y las experiencias vividas de las comunidades del Sur de Los Angeles, que durante mucho tiempo se han organizado por la dignidad, la estabilidad, y la justicia.

Fundada en un momento de profunda inestabilidad habitacional y desplazamiento, T.R.U.S.T. South LA surgió de un compromiso compartido con la permanencia: proteger la tierra de la especulación, promover la propiedad comunitaria y garantizar que las familias negras y latinas puedan permanecer arraigadas en los vecindarios que construyeron. Ese compromiso continúa guiando nuestro trabajo hoy en día, especialmente frente a crisis continuas, desde emergencias de salud pública y cambios políticos hasta impactos climáticos e incertidumbre económica.

Como un Fideicomiso de Tierras Comunitarias multirracial dirigido por miembros, T.R.U.S.T. South LA se gobierna mediante la rendición de cuentas democrática. La mayoría de la Junta Directiva es elegida por residentes de bajos ingresos del Sur de Los Angeles, quienes también participan en la elaboración de los estatutos, la dirección organizacional y las decisiones sobre la gestión de la tierra. Esta estructura refleja nuestra convicción de que quienes más se ven afectados por el desplazamiento y la inequidad deben tener un poder real en la conformación de soluciones. La Junta Directiva toma seriamente su responsabilidad de supervisar este modelo de gobernanza con cuidado, transparencia e integridad.

El Plan Estratégico 2025–2030 refleja nuestro aprendizaje colectivo de las últimas dos décadas y nuestro compromiso con la adaptabilidad en un entorno que cambia rápidamente. Como un documento vivo, está diseñado para guiar a la organización en la respuesta a las necesidades inmediatas de la comunidad —a través de la equidad, la respuesta rápida y la ayuda mutua— mientras se impulsan estrategias a largo plazo para la seguridad en la vivienda, el desarrollo del liderazgo y comunidades prósperas.

La Junta Directiva afirma su papel como socio del personal y de los miembros en el avance de esta visión. Seguimos comprometidos a fortalecer la capacidad organizativa, garantizar la sostenibilidad financiera y apoyar el liderazgo necesario para llevar adelante este trabajo. Juntos, reafirmamos nuestro compromiso con la labor a largo plazo de construir permanencia, resiliencia y justicia en el Sur de Los Angeles.

Atentamente,



Glauz Diego

Presidente de la Junta Directiva

Alejandra Beltran

Juana Calel

Deshanae Cantley

Maria Contreras

Glauz Diego

Shola Giwa

Chul Gugich

Noe Herrera

Diana Amparo Jimenez

Kristin A. Johnson

Rosa Perez

Salvador Sanabria

JUNTA DIRECTIVA

T.R.U.S.T. SOUTH LA

2026–2027



SOBRE NUESTRA MEMBRESÍA Y LA COMUNIDAD ALREDEDOR

Desde 2007, T.R.U.S.T. South LA ha tenido una membresía formal con poder de voto organizacional, dando a los miembros de la comunidad una participación tangible en la organización.

Los miembros deben ser residentes de bajos ingresos que vivan o trabajen en el área del fideicomiso de tierras. La mayoría son personas negras y morenas de comunidades socioeconómicamente desfavorecidas afectadas por la histórica desinversión y explotación del Sur de Los Angeles.

Durante las últimas dos décadas, cientos de residentes se han incorporado como miembros y se han involucrado activamente en la vida cívica, ayudando a definir las prioridades de la comunidad y la toma de decisiones locales. Las voces de la comunidad impulsan la toma de decisiones, ya que el 80 % de la Junta Directiva está integrado por miembros electos por la base. Los restantes puestos de la Junta son ocupados por representantes de organizaciones asociadas clave, lo que fomenta un equilibrio entre la experiencia comunitaria y el apoyo institucional.



“

A medida que la crisis de vivienda crece, se vuelve más difícil para las familias costear sus necesidades básicas. Estoy agradecido de que mi familia tenga un hogar seguro y asequible, y espero que programas como este continúen. Formar parte de T.R.U.S.T. me ha mostrado el poder de la defensa y la comunidad: cada visita se siente como en familia. Espero que T.R.U.S.T. siga creciendo y apoyando a más residentes en los próximos años.

”

- Noe
Herrera





VISIÓN

Al mirar hacia los últimos veinte años, el origen de T.R.U.S.T. South LA sigue siendo significativo para la visión de construir la organización hacia adelante en los próximos 20 años.

Aunque nació de una crisis, T.R.U.S.T. ha crecido y seguirá creciendo en respuesta a las necesidades cambiantes de la comunidad, incluso en un clima político volátil. Entendiendo el momento presente como una plataforma de lanzamiento entre la historia y el futuro de T.R.U.S.T., la organización está en un período de “desarrollo y conexión”, una metáfora de la construcción de relaciones internas y externas, con una visión hacia el futuro. Lo central para cruzar el puente hacia el futuro de la organización es la iniciativa de T.R.U.S.T. para adquirir y desarrollar una nueva sede: el Centro de Resiliencia Comunitaria T.R.U.S.T. South LA, nuestra sede permanente, arraigada en la comunidad y Centro de Resiliencia para el sur de Los Ángeles. El Centro albergará las operaciones de la organización y servirá como un ancla comunitaria para la organización, la resiliencia climática, la justicia en la vivienda y la conexión intergeneracional durante las próximas décadas.

Avanzando, cuando se logren los Objetivos y Metas 2025–2030, esperamos beneficios directos y duraderos, incluyendo:

Mejora en la calidad de vida en el Sur de Los Angeles mediante un mayor acceso a entornos saludables, movilidad, oportunidades de vivienda y recursos esenciales

Modelando un liderazgo confiable para soluciones equitativas impulsadas por la comunidad

Sistemas y asociaciones más fuertes y coordinados que centra en la equidad, la comunidad, el liderazgo y la responsabilidad compartida.

Cambios medibles en políticas, financiamiento y prácticas institucionales que promuevan la estabilidad habitacional y la resiliencia a largo plazo

Menos desigualdades ambientales y sociales en comunidades históricamente afectadas por la desinversión y la contaminación

Mayor capacidad para las comunidades del Sur de Los Angeles resistir y recuperarse de los desafíos climáticos, económicos y sociales.



IMPACTO COMUNITARIO

Durante las últimas dos décadas, T.R.U.S.T. South LA ha crecido de ser una respuesta comunitaria al desplazamiento a convertirse en un Fideicomiso de Terrenos Comunitarios reconocido y gobernado por sus miembros, promoviendo la justicia en vivienda, medio ambiente y movilidad en el Sur de Los Angeles.



Basándose en sus raíces en la organización comunitaria y en el movimiento por los beneficios comunitarios y la rendición de cuentas en grandes esfuerzos de reurbanización, T.R.U.S.T. South LA ha establecido un modelo permanente de gestión de la tierra, controlado por la comunidad, que sitúa a los residentes negros y morenos y latinos de bajos ingresos como tomadores de decisiones. La organización ha mantenido una estructura de gobernanza democrática en la que una supermayoría de los miembros de la Junta es elegida por los miembros de base, lo que asegura que quienes más están afectados por el desplazamiento tengan un poder real sobre la tierra, la vivienda y la dirección de la organización.

A lo largo de sus primeros veinte años, T.R.U.S.T. South LA ha construido un sólido ecosistema de liderazgo comunitario y defensa de políticas que ha influido en las conversaciones sobre vivienda y uso del suelo a nivel local y estatal. En respuesta a crisis superpuestas, T.R.U.S.T. se ha consolidado como una organización de respuesta de primera línea durante la pandemia de COVID-19, las emergencias climáticas y las acciones de control migratorio. Atendiendo directamente las necesidades de la comunidad, T.R.U.S.T. ha implementado programas enfocados en la salud ambiental, el acceso a espacios verdes, el aire limpio, el transporte seguro y la resiliencia climática, reconociendo que la vivienda estable y los entornos saludables son inseparables. Estos esfuerzos ahora sustentan la visión a largo plazo de la organización para el Centro de Resiliencia Comunitaria T.R.U.S.T. South LA, que servirá tanto como un hogar organizacional permanente como un centro para el aprendizaje comunitario, la organización y la compartición de recursos.

Estos logros son el reflejo de veinte años de liderazgo comunitario sostenido, credibilidad institucional y crecimiento organizacional.

“

T.R.U.S.T. South LA ha sido de gran apoyo. He aprendido más sobre mi comunidad y el funcionamiento de la ciudad, y se encargan de conectar a los residentes con recursos y fortalecer nuestro vecindario.

”

- Leo
Pitts





METODOLOGÍA

Este Plan Estratégico 2025–2030 refleja un esfuerzo de planificación interna liderado por el personal y la Junta Directiva entre 2024 y 2026.

En un principio, colaboramos con el Center for Nonprofit Management para lanzar la actualización de nuestro Plan Estratégico, participando junto con miembros de la Junta Directiva y del personal a través de sesiones virtuales, sesiones de visión comunitaria y entrevistas con aliados. Este proceso creó una fuerte alineación entre el liderazgo, los miembros y las partes interesadas para establecer las metas y objetivos del período 2025–2030.

A partir de ahí, T.R.U.S.T. South LA constituyó un Comité de Planificación Estratégica y organizó reuniones con su Junta Directiva y su equipo de liderazgo para aprobar las metas, los objetivos, los valores y los planes de implementación, a fin de garantizar que el Plan Estratégico ofreciera una hoja de ruta integral y viable, moldeada por las perspectivas y aspiraciones de nuestra comunidad. Estas metas y objetivos se perfeccionaron en agosto de 2025 durante un retiro de liderazgo que reunió al personal y a la Junta Directiva en torno al Plan Estratégico; allí se amplió la visión sobre las futuras instalaciones de oficinas y el centro comunitario de T.R.U.S.T., y se reflexionó sobre los últimos 20 años de la organización al tiempo que se proyectaba el futuro hacia las próximas dos décadas. Este proceso se llevó a cabo en paralelo a una iniciativa participativa destinada a visualizar el futuro espacio de T.R.U.S.T.

El Plan continúa posicionando nuestro modelo de fideicomiso de tierras comunitarias como una estrategia para combatir el desplazamiento y preservar la vivienda asequible existente en el sur de Los Ángeles, a la vez que fortalece nuestras iniciativas de justicia climática, salud ambiental, movilidad y resiliencia comunitaria. Reafirma nuestro compromiso de construir alianzas estratégicas, impulsar la defensa de políticas públicas y asegurar que la voz de la comunidad impulse nuestro trabajo.

Este Plan Estratégico también refleja un proceso colaborativo y arraigado en la comunidad, elaborado conjuntamente por el personal, la Junta Directiva y los consultores. Como documento vivo, el Plan tiene como objetivo orientar al personal y los planes de trabajo de los equipos durante este periodo de cinco años, manteniéndose a la vez adaptable a las necesidades y realidades cambiantes de las comunidades del Sur de Los Angeles.

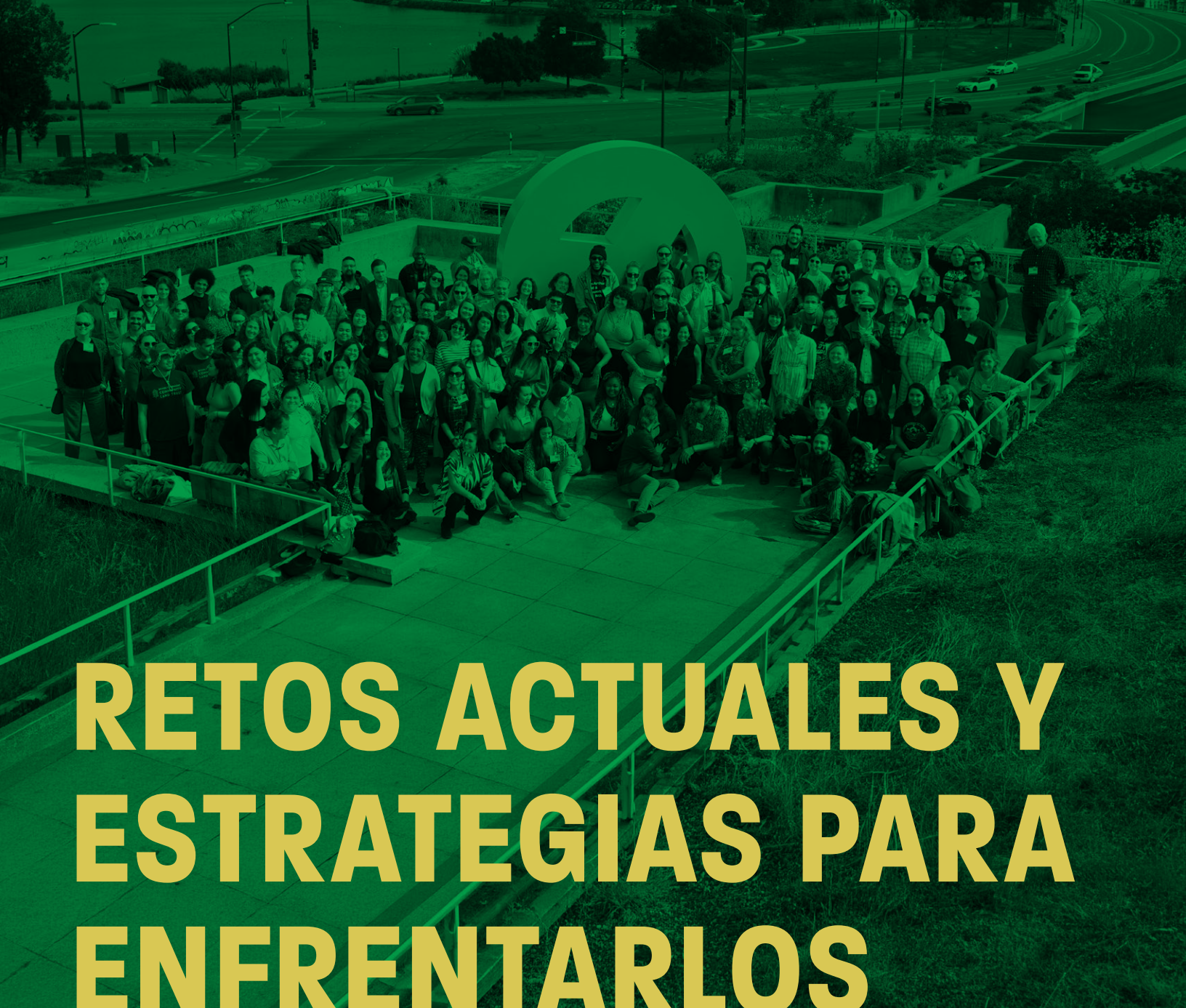
“

Una ciudad no es nada sin su comunidad. La comunidad es la columna vertebral de una ciudad. Una comunidad ayuda a los que lo necesitan, y cuando la comunidad es fuerte, los ciudadanos se fortalecen. T.R.U.S.T. es esa comunidad y admiro todo lo que hacen

”

- KC
Jackson





RETOS ACTUALES Y ESTRATEGIAS PARA ENFRENTARLOS

En el marco de nuestro Retiro de Liderazgo 2025, T.R.U.S.T. llevó a cabo un análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas). El análisis determinó que las principales fortalezas de la organización son su enfoque comunitario, su reputación consolidada, su credibilidad probada, su enfoque en experiencias vividas, la diversidad de sus programas y una red de contactos altamente comprometida.



Algunos de los desafíos de la organización son la capacidad limitada para recaudar fondos, los recursos de comunicación limitados, la experiencia de la Junta Directiva en la recaudación de fondos y la pérdida de financiación federal.

Las oportunidades para la organización abarcan el financiamiento de políticas, el éxito en la defensa de causas, la creación de un fondo de reserva, la inversión en la recaudación de fondos por parte de la junta, la promoción de donantes y la narrativa estratégica. Las amenazas a considerar incluyen recortes en el financiamiento federal, aumento de la competencia, fatiga de los donantes, problemas externos, escrutinio de la libertad de expresión y barreras legislativas.

A lo largo de los años, T.R.U.S.T. se ha convertido en una entidad de respuesta inmediata, gracias a su ubicación estratégica y a su profundo compromiso con los miembros de la comunidad. T.R.U.S.T. ha demostrado su capacidad para actuar con rapidez, responder y movilizar a la comunidad a los pocos días de una crisis, como ocurrió durante los incendios forestales de Los Ángeles en 2025. Dada su estructura, T.R.U.S.T. puede movilizarse con mayor rapidez que muchas organizaciones sin fines de lucro de mayor tamaño, que a menudo tardan semanas en intervenir tras una crisis. A pesar de contar con más personal que nunca, la organización mantiene su agilidad y arraigo, demostrando, además, que aún no ha alcanzado su máxima capacidad operativa. Asimismo, los miembros de la Junta Directiva representan a la comunidad y encarnan la misión de la organización de empoderar e involucrar a los vecinos en todos los niveles. Por consiguiente, la organización está preparada para seguir creciendo. Las oportunidades de crecimiento radican en su capacidad para narrar historias, involucrar a los jóvenes, ampliar su base de miembros —fomentando la diversidad—, mantener su carácter comunitario y demostrar cambios en las políticas públicas. Si bien la organización ha logrado avances significativos en este sentido, T.R.U.S.T. South LA sigue enfrentándose a un panorama político marcado por amenazas directas a la vida de los miembros de la comunidad, la escasez de viviendas asequibles y los recortes en la financiación federal.

“

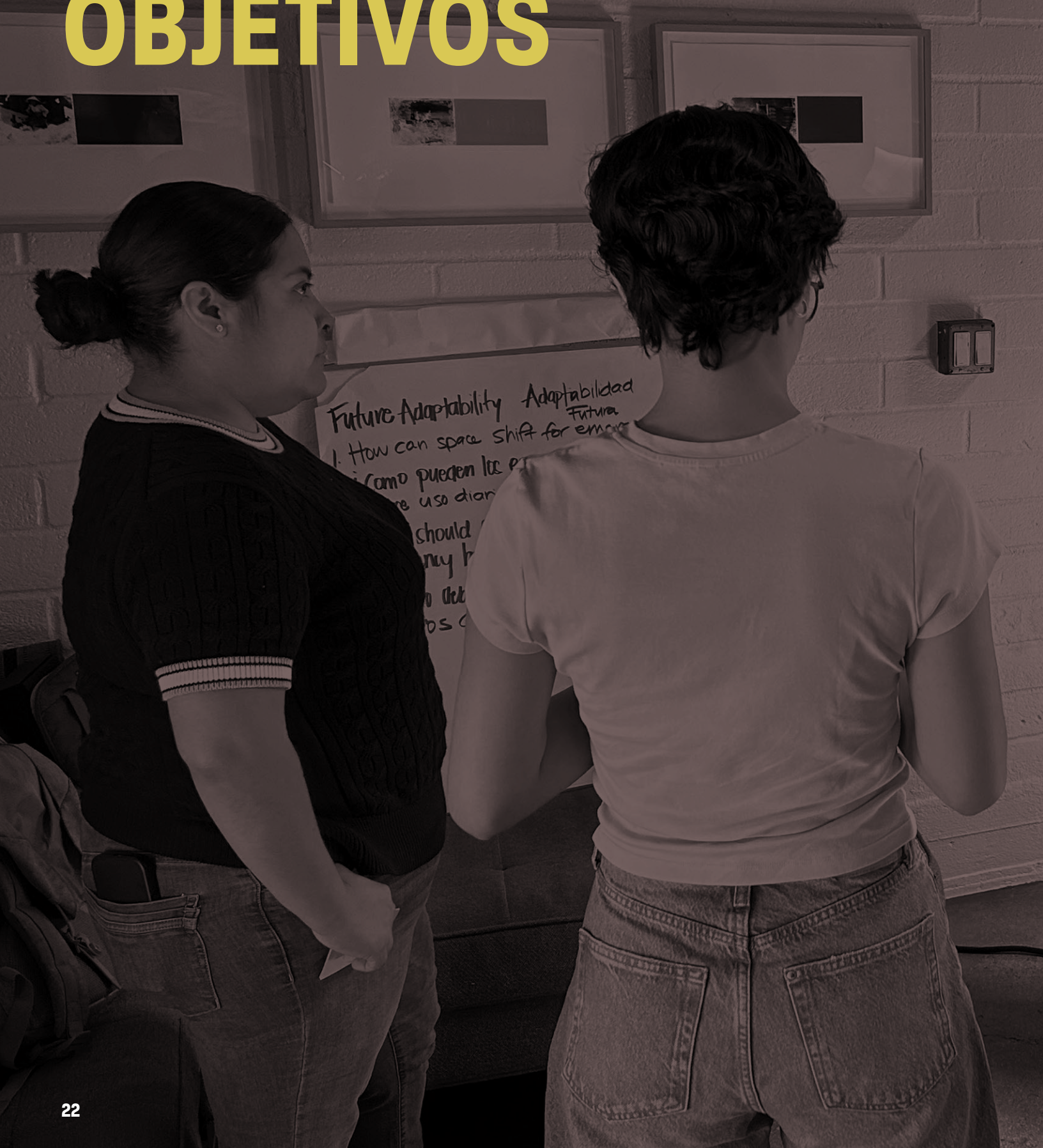
Es una forma de estar más unidos para hacer frente a los problemas de nuestra comunidad, beneficiándonos todos y saliendo victoriosos en todos nuestros proyectos, todos unidos

”

- Rosa
Perez



METAS Y OBJETIVOS



“

Provenir de un entorno inmigrante y formar parte de T.R.U.S.T. South LA —además de haber participado en la academia de vivienda social y en las diversas iniciativas de la organización— realmente me ha dado la oportunidad de crecer en el ámbito del activismo y la participación comunitaria, así como de aprender a fortalecer los intereses de las familias trabajadoras y de las comunidades de escasos recursos en Los Ángeles. He aprendido que Los Ángeles no es viable sin un movimiento eficaz de vivienda social, ya que esta gran ciudad está compuesta por familias trabajadoras: familias inmigrantes que son quienes se sacrifican para hacer que esta economía, esta sociedad y esta cultura funcionen y prosperen.

”

- Salvador
Sanabria



METAS EXTERNOS

Establecimiento de prioridades para el cambio comunitario se enfoca en impulsar el liderazgo comunitario, la justicia de vivienda, la justicia ambiental y el poder comunitario colectivo en el Sur de Los Angeles

META 1. ALIANZAS + REDES

Cultivar alianzas y redes comunitarias sólidas alineadas con la misión de T.R.U.S.T. South LA para promover la justicia ambiental, de vivienda y de movilidad en el cambiante panorama.

OBJETIVO 1. Colaborar con redes y líderes de justicia ambiental y habitacional a nivel nacional, estatal y regional para mejorar la estabilidad financiera y aumentar la capacidad de T.R.U.S.T. South LA tanto para brindar como para recibir asistencia técnica.

OBJETIVO 2. Amplificar las voces de la comunidad mediante relaciones estratégicas en todos los niveles de gobierno, a fin de fomentar el empoderamiento y la autodeterminación de los residentes de South LA.

OBJETIVO 3. Fortalecer las relaciones con diversos socios de coalición para desarrollar una red de recursos destinada a los residentes de South LA, con el fin de combatir el desplazamiento y prevenir el aumento de los costos de vivienda —impulsado por factores climáticos— que amenaza a los residentes a largo plazo.

META 2. DESARROLLO DE LIDERAZGO Y EMPODERAMIENTO COMUNITARIO

Fomentar un ecosistema de fideicomisos de tierras comunitarias dirigido por líderes y miembros de la comunidad. Desarrollar líderes que comprendan la importancia del modelo de fideicomiso de tierras y de la vivienda como un derecho humano.

OBJETIVO 1. Desarrollar vías de acceso comunitario para asumir roles de liderazgo y formar parte de la futura Junta Directiva de los Fideicomisos de Tierras Comunitarias (CLT, por sus siglas en inglés).

OBJETIVO 2. Garantizar que estas vías de liderazgo incluyan la participación directa y una capacidad real de toma de decisiones en las iniciativas de defensa y la gestión colectiva de la propiedad de los Fideicomisos de Tierras Comunitarias.

OBJETIVO 3. Ampliar las oportunidades de participación y de desarrollo del liderazgo para que los residentes del sur de Los Ángeles se conviertan en líderes del movimiento de los Fideicomisos de Tierras Comunitarias.

OBJETIVO 4. Fomentar una membresía informada sobre el racismo ambiental y capacitada para liderar la defensa de la sostenibilidad ambiental, de la justicia habitacional y de una transición equitativa hacia una economía local regenerativa.

META 3.

ABOGACÍA Y POLÍTICAS

Promover políticas de vivienda social que fomenten la preservación y las medidas antiespeculativas; avanzar el modelo de Fideicomiso de Tierras Comunitarias a nivel estatal y local frente a la gentrificación y el desplazamiento; desmercantilizar la tierra y la vivienda y avanzar en la autodeterminación en comunidades de bajos ingresos.

OBJETIVO 1. Influir en las políticas de preservación de vivienda a nivel local y estatal para incorporar el modelo de CLT, las cooperativas de vivienda y las LEHC, mediante subsidios públicos y políticas que protejan a los inquilinos y promuevan la propiedad comunitaria.

OBJETIVO 2. Posicionar el modelo de CLT como una forma escalable de vivienda social y como una alternativa comunitaria a los modelos tradicionales de vivienda asequible.

OBJECTIVE 3. Participar en iniciativas de incidencia y de políticas públicas, más allá de la vivienda y el uso del suelo, que mejoran integralmente la calidad de vida de los residentes del Sur de Los Ángeles y que alcancen la seguridad económica y de vivienda.

META 4.

SEGURIDAD HABITACIONAL Y JUSTICIA

Fortalecer el poder y la capacidad de la comunidad para facilitar viviendas bajo control comunitario, dirigidas por una base social de la clase trabajadora, con rendición de cuentas colectivas

OBJETIVO 1. Desarrollar una cartera de edificios con residentes organizados para ampliar los esfuerzos contra el desplazamiento mediante la adquisición y rehabilitación de pequeños edificios multifamiliares no subvencionados.

OBJETIVO 2. Fortalecer el modelo de Fideicomiso Comunitario de Tierras, guiado por los principios fundacionales de la organización, para promover la autodeterminación comunitaria, la administración democrática de la tierra y la vivienda social como modelo escalable para Los Angeles.

OBJETIVO 3. Desarrollar oportunidades y herramientas para que los residentes del Sur de Los Angeles alcancen la seguridad económica y de vivienda.

META 5.

COMUNIDADES PRÓSPERAS

Promover una comunidad próspera, activa y empoderada en el sur de Los Ángeles, consciente del racismo ambiental sistémico y que subsane los daños mediante el compromiso comunitario con la sostenibilidad y la implementación de infraestructura climática resiliente, mejorando la calidad de vida de los residentes.

OBJETIVO 1. Mitigar el impacto negativo de la gentrificación y el desplazamiento de familias en los residentes de bajos ingresos que llevan mucho tiempo viviendo en el sur de Los Ángeles.

OBJETIVO 2. Reflexionar sobre la implementación de la misión fundacional de T.R.U.S.T. South LA y evaluarla mediante la creación del Centro de Resiliencia Comunitaria de T.R.U.S.T. South LA.

OBJETIVO 3. Brindar apoyo en otras cuestiones que afectan la calidad de vida, como la movilidad, el transporte, la creación de espacios verdes y la justicia climática.

OBJETIVO 4. Crear sistemas e infraestructura para garantizar que las familias puedan criar a sus hijos en entornos saludables.

METAS INTERNAS

Prioridades Fundamentales para el Éxito se centra en fortalecer los sistemas organizativos, la sostenibilidad financiera, el liderazgo, la infraestructura, las comunicaciones y la narrativa necesarios para mantener y ampliar el impacto a largo plazo de T.R.U.S.T. South LA.

META 1. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Estabilizar el financiamiento para cumplir con las crecientes necesidades previstas y la visión de T.R.U.S.T. South LA.

OBJETIVO 1. Desarrollar una estrategia plurianual de captación de fondos y una infraestructura interna para mantener un presupuesto anual saludable —tanto operativo como de programas— que incluya proyectos inmobiliarios.

OBJETIVO 2. Fomentar un grupo sólido y constante de patrocinadores y financiadores comprometidos con T.R.U.S.T. South LA y con el financiamiento plurianual.

OBJETIVO 3. Crear un fondo de reserva que cubra al menos seis meses de recursos operativos, incluyendo los proyectos inmobiliarios.

OBJETIVO 4. Mantener la creatividad en la obtención de fondos para adquirir y estabilizar propiedades destinadas a residentes de bajos ingresos, así como para la futura sede de T.R.U.S.T. South LA.

OBJETIVO 5. Fomentar una cultura organizacional que involucre a los miembros de la junta directiva, al personal y a los miembros de la comunidad en la captación continua de fondos y en la responsabilidad fiscal de la organización.

OBJETIVO 6. Utilizar estratégicamente las reservas para fortalecer la sostenibilidad financiera a largo plazo y atraer una mayor inversión filantrópica.

META 2. RECURSOS HUMANOS Y PERSONAL

Invertir en el capital social del Sur de Los Angeles atrayendo, cultivando, desarrollando y reteniendo personal local de alta calidad para avanzar eficazmente la misión y visión de T.R.U.S.T. South LA, garantizando a la vez que la organización refleje a la comunidad.

OBJETIVO 1. Desarrollar una estrategia de formación de líderes desde la base con el fin de reclutar, cultivar y retener a personal de alta calidad.

OBJETIVO 2. Revisar, monitorear y ajustar los salarios y beneficios conforme a los estándares del sector.

OBJETIVO 3. Evaluar y reajustar la plantilla y las competencias necesarias para satisfacer las crecientes necesidades de T.R.U.S.T. South LA.

OBJETIVO 4. Fomentar el bienestar y el desarrollo profesional del personal.

META 3.

LIDERAZGO: JUNTA DIRECTIVA Y MIEMBROS

OBJETIVO 1. Desarrollar y fomentar una membresía activa, comprometida y empoderada.

OBJETIVO 2. Reafirmar el compromiso con las directrices de representación de la Junta Directiva, establecidas estratégicamente en los estatutos de la organización, para garantizar una gobernanza equitativa basada en la comunidad.

OBJETIVO 3. Fortalecer y apoyar a una Junta Directiva sólida, activa y comprometida, dotándola de herramientas de comunicación eficaces y de una comprensión clara de sus funciones y responsabilidades.

OBJETIVO 4. Proporcionar herramientas, capacitación y recursos a todos los miembros de la Junta Directiva —especialmente a los representantes de la comunidad— para promover su participación activa y empoderarlos para postularse a cargos de liderazgo.

OBJETIVO 5. Desarrollar e integrar políticas y prácticas culturalmente competentes que puedan incorporarse a la labor continua de la Junta Directiva.

OBJETIVO 6. Crear e implementar herramientas para evaluar a la Junta Directiva.

META 4.

INFRAESTRUCTURA INTERNA Y ESTRUCTURA FÍSICA

Implementar sistemas y desarrollar infraestructura para apoyar el crecimiento y satisfacer las necesidades laborales actuales y futuras de la organización, alineándola con las mejores prácticas de la industria.

OBJETIVO 1. Aprovechar la tecnología para apoyar y potenciar la labor del personal y de la Junta Directiva.

OBJETIVO 2. Crear una estructura organizativa horizontal y políticas de toma de decisiones para democratizar y empoderar la implementación de los planes de trabajo del personal.

OBJETIVO 3. Desarrollar sistemas y políticas en todos los departamentos para garantizar la coherencia y brindar apoyo.

OBJETIVO 4. Obtener financiación y completar la construcción del Centro de Resiliencia Comunitaria de T.R.U.S.T. South LA para el año 2030.

META 5.

VISIBILIDAD Y MARKETING

Elevar la narrativa de T.R.U.S.T. South LA para influir en los responsables de políticas sobre vivienda social, vivienda desmercantilizada y justicia climática, a la vez que promovemos y visibilizamos nuestro trabajo, nuestra experiencia y nuestras victorias.

OBJECTIVE 1. Desarrollar un mensaje, una narrativa y una justificación claros para los objetivos de T.R.U.S.T. South LA, integrando la historia, los esfuerzos actuales y el futuro.

OBJECTIVE 2. Involucrar a todas las partes interesadas, incluidos los miembros, los financiadores, los funcionarios electos y los formuladores de políticas, en la difusión del mensaje y el avance de la causa.

OBJECTIVE 3. Crear múltiples plataformas para informar, actualizar e interactuar con todas las partes interesadas y miembros.



T.R.U.S.T. SOUTH LA

TENEMOS QUE RECLAMAR Y UNIDOS SALVAR LA TIERRA

4331 S. Main Street
Los Angeles, CA 90037
323-233-4118
info@trustsouthla.org